



RECULL DE PREMSA INFRAESTRUCTURES I MEDI AMBIENT

Data:23-4-08

Elaborat per  **CatPress** serveis de comunicació

C/ Àngel Guimerà 49, 2n 1a - 08241 Manresa - Telf. 93 872 14 22 - www.catpress.cat - comunicacio@catpress.cat

Sebastián mantiene la apuesta por las energías renovables

El ministro de Industria califica de "pasajera" la crisis internacional

EL PAÍS
Madrid

El ministro de Industria, Turismo y Comercio, Miguel Sebastián, mantendrá la apuesta por las energías renovables, así como el objetivo de lograr seguridad en el suministro y la eficiencia energética, según aseguró en la toma de posesión de los altos cargos del ministerio.

El nuevo ministro afirmó que las políticas del departamento se encaminarán hacia el objetivo del bienestar y de superar la actual crisis internacional, que calificó de "pasajera". Recono-

ció, en cualquier caso, que "va a interrumpir a corto plazo el buen ritmo de crecimiento económico que nuestro país venía disfrutando".

Subrayó que hay que asentar las bases del patrón de crecimiento, centradas en la productividad, la competitividad, el avance tecnológico y los productos y servicios de alto valor añadido para crecer al ritmo de los últimos años, además de mejorar las exportaciones. "Salir airoso de este reto y reforzados de esta etapa es el mejor beneficio que podemos hacer a los ciudadanos", añadió Sebastián.

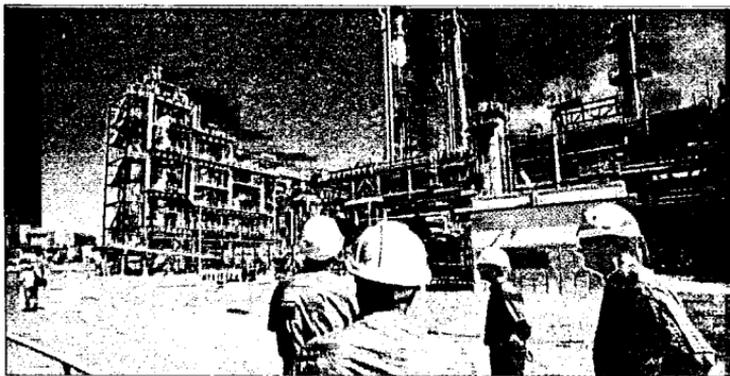
MÉS EMPRESA

Distribució Euromadi obté un volum de vendes d'11.894 milions

Les vendes totals agregades de l'activitat del grup de distribució comercial Euromadi van assolir durant el 2007 11.894 milions d'euros. Així, el grup va obtenir una quota de mercat propera al 20% en consum a la llar d'alimentació, perfumeria i drogueria. A finals d'any, les 211 empreses associades a Euromadi sumaven una superfície de vendes superior a 4,7 milions de metres quadrats i disposava de 14.926 punts de venda.

Finances Caixa Manresa destina el 23% del benefici a obra social

L'assemblea general ordinària de Caixa Manresa va aprovar ahir aportar aquest any un 22,81% del seu benefici individual a obra social. Aquesta aportació significa una xifra de 8.435.000 euros i un augment del 5% respecte a l'any anterior. A l'assemblea també es van aprovar els comptes anuals, que verifiquen el creixement de l'any anterior amb un benefici després d'impostos de 41 milions d'euros, i es va ratificar el nomenament de Feliu Formosa com a director general.



Instal·lacions de Repsol a la Poble de Mafumet (Tarragonès) ■ VAN DER MEULEN / ARXIU

Petrolieres

Repsol inverteix 50 milions en una planta de biodièsel

Oriol Margalef
TARRAGONA

Repsol invertirà uns 50 milions en una planta de producció de biodièsel que entrarà en funcionament l'any 2011, i que servirà de complement a l'actual refinaria de la Poble de Mafumet. La nova instal·lació produirà 150.000 tones anuals d'aquest combustible, que s'afegiran a les 3,5 milions de tones que pro-

dueix l'actual planta de refinats.

El projecte va néixer com una *joint venture* amb Acciona el març del 2006, però finalment serà Repsol la que el tirarà endavant en solitari. La planta es construirà en terrenys propietat de la multinacional al polígon petroquímic nord, on des del 1975 funciona la refinaria. En l'actualitat, la capacitat de tractament d'aquesta ins-

tal·lació és de 9,4 milions de tones anuals de petroli, una primera matèria que arriba via marítima.

El projecte de Repsol per produir biodièsel s'afegeix als que actualment estan promovent IQA-La Seda, Entaban i Hemeretik en d'altres punts del Camp de Tarragona. De fet, a Reus ja hi ha una planta de producció que va ser pionera al seu temps: Bionet Europa. ■

CATALUÑA

Catalunya@elpais.es

El Gobierno central pide a Baltasar que no compre el agua del Ebro

Los regantes rechazan ceder derechos y sugieren que se use el minitrasvase

FRANCESC ARROYO / ORIOL AYMI
Barcelona / Tortosa

El cúmulo de propuestas, contrapropuestas y recontrapropuestas sobre cómo abastecer a Barcelona si persiste la sequía vivió ayer dos nuevos capítulos. El Gobierno central pidió al consejero de Medio Ambiente, Francesc Baltasar, que no negocie la compra de derechos con los regantes del Ebro. En su opinión, esto sólo provocaría una avalancha de ofertas para vender agua que sería incontrolable. La propuesta del Ejecutivo es cambiar agua por obras, es decir, los regantes ceden el agua y el Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural paga las mejoras en las canalizaciones de riego.

¿Tiene futuro? Los regantes del delta del Ebro dijeron ayer que no. Se reunieron en Tortosa con Baltasar y le anunciaron que no tienen la más mínima intención de vender derechos de agua. Si Barcelona tiene que recibir agua del Ebro, que se utilice, dijeron, la sobrante del minitrasvase, es decir, los entre 35 y 40 hectómetros cúbicos que no consume el Consorcio de Aguas de Tarragona (CAT).

"No queremos nada a cambio de la interconexión". Así de contundente salió el vicepresidente de la comunidad de regantes de la margen izquierda del Ebro, Francesc Casanova, de la reunión que celebró ayer con el titular de Medio Ambiente, Francesc Baltasar, en Tortosa (Baix Ebre). Los regantes insistieron en el mismo mensaje de las últimas semanas y reiteraron su oposición a un proyecto que creen que abre las puertas a más trasvase del Ebro hacia Valencia y Murcia. "En el delta no



Manifestantes antitrasvase ante la llegada de Baltasar. / JOSEP LLUÍS SELLART

Propuestas por una tubería

- La primera sugerencia de los gobiernos central y autónomo apuntó a usar el agua sobrante del minitrasvase de Tarragona, 40 hectómetros cúbicos.
- La ministra de Medio Ambiente, Elena Espinosa, propuso utilizar el agua ahorrada en el riego tras sustituir las acequias por tuberías. Miércoles 16 de abril.
- Los regantes inician la temporada de riego e imposibilitan la propuesta de la ministra. Jueves 17 de abril.
- Medio Ambiente sugiere que sea la Generalitat la que negocie con los regantes. Jueves 17 de abril.
- La vicepresidenta María Teresa Fernández de la Vega informa de que el agua procederá de la compra de derechos a los regantes. Viernes 18 de abril.
- El Gobierno central pide que no se negocie con los regantes. Éstos rechazan la venta de derechos y dicen que se utilice el agua del minitrasvase. Martes 22 de abril.

queda más agua", añadió el vicepresidente de los regantes de la derecha.

Los regantes detallaron que, ante su negativa a vender más agua, Baltasar propuso establecer negociaciones con la federación de regantes de la cuenca del Ebro para captar "entre todos" la cantidad de agua que precisa Barcelona. Este organismo agrupa a todos los regantes de la cuenca, desde el nacimiento hasta la desembocadura del río, y ya se ha manifestado en contra de la interconexión.

Los en torno a 35 hectómetros cúbicos del excedente actual del CAT, que tiene una concesión, aprobada por ley en 1981, de 3,85 metros cúbicos por segundo —121 hectómetros anuales—, es con lo que la Generalitat y el Gobierno central deberán paliar la sequía en el área metropolitana de Barcelona, aunque el Gobierno central cuenta con convencer a los regantes para que acepten la fórmula "agua por obras".

En los meses de verano la tubería del CAT ya extrae la totalidad de la concesión, y por ley no puede extraerse más. Los regantes aseguraron que controlarán al detalle el flujo de agua que circula en cada momento e incluso amenazaron con cortar el grifo si se supera en algún momento el límite de la concesión. "No podemos decir nada sobre los 3,85 metros, pero no van a sacar nada más", añadió Casanova. "Los recursos del delta están al mínimo", añadió Ferré. De todas formas, se trata de una amenaza baldía, porque el proyecto de tubería no prevé que se transporte hacia Barcelona una sola gota de agua antes de octubre, ya que hasta esa fecha, salvo problemas

imprevistos, se dispone de otros medios de abastecimiento.

Baltasar, que mantuvo una maratónica jornada de reuniones con múltiples representantes de las comarcas del Ebro, no logró convencer a ninguno de los asistentes. "No nos ha dicho nada nuevo. Esta infraestructura será perpetua y estará siempre pendiente de cualquier decreto que permita sacar más agua", decía ayer el presidente de la Cámara de Comercio de Tortosa, José Luis Mora.

La publicación en el BOE de ayer del decreto que regula la interconexión causó una profunda indignación en la federación de ERC, que calificó de "tomadura de pelo" el hecho de que el texto, en su disposición adicional cuarta, deje la puerta abierta a paliar también con agua del Ebro situaciones de sequía en cualquier punto de España. CIU, que opina que la reunión "no sirvió de nada", también expresó sus dudas respecto a este punto.

Baltasar habló durante media hora con la plataforma antitrasvase

La exención parcial de tasas portuarias ahorrará cinco millones de euros

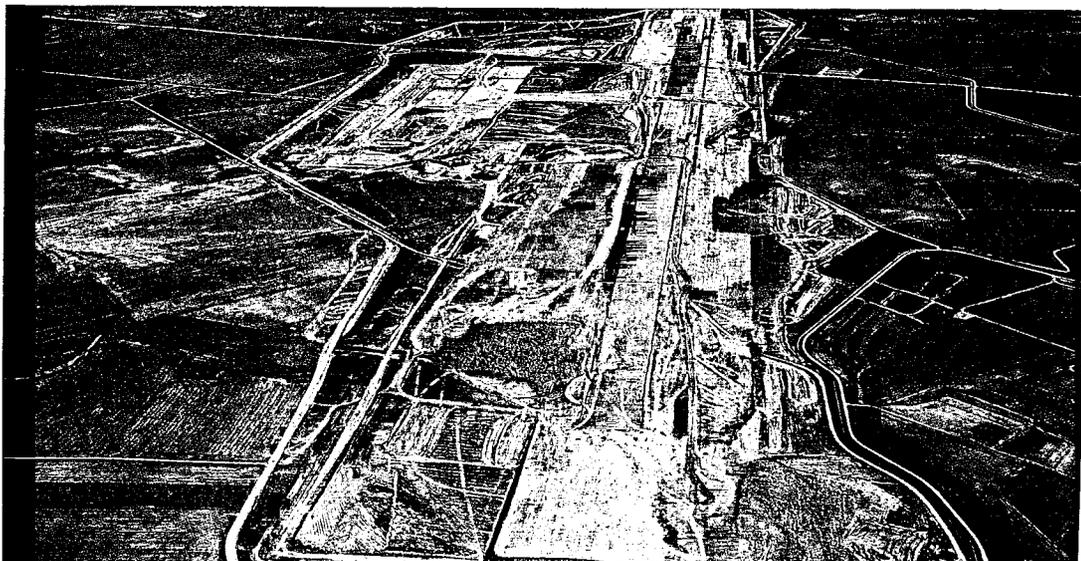
Baltasar habló también durante media hora con miembros de la Plataforma en Defensa del Ebro, cuyos activistas —un centenar— recibieron al consejero a gritos de "¡Baltasar, dimisión!".

El decreto aprobado por el Gobierno exime del pago de tasas portuarias en un 80% a los barcos que transporte agua entre Tarragona, Almería y Barcelona. Esto equivale a un ahorro por parte de la Generalitat, que sufragará estos costes, cercano a los cinco millones de euros.

El futuro aeropuerto de Lleida emerge desde el aire

LLUIS VISA, Lleida

El futuro aeropuerto de Lleida-Alguaire ha empezado a tomar forma cuando apenas falta un año para que la infraestructura que construye la Generalitat esté acabada. Desde el aire ya se puede visualizar la silueta de lo que será el aeropuerto de Lleida. Su construcción comportará una inversión pública de 60 millones de euros y otros 30 de privada. Se prevé que en 10 años transportará 395.000 pasajeros al año y 3.500 toneladas de mercancías, creará 900 empleos y generará unos ingresos de 47,4 millones a partir del sexto año de funcionamiento.



Las instalaciones del que será el aeropuerto de Lleida-Alguaire ya toman forma a un año de que acabe la obra.

INGRESA 1.920 MILLONES POR LA VENTA DE SU 33,3%

Sacyr se libra de los ataques de los minoritarios de Eiffage

El supervisor bursátil francés desiste de su intención de obligar al grupo español a lanzar una opa en metálico, tal y como pedían varias asociaciones de accionistas.

C.M. Madrid

Sacyr se ha librado del penúltimo escollo al que todavía sigue atado en Francia tras formalizar la venta de su 33,3% de Eiffage. En este caso, se trata de la presión que han ejercido las asociaciones de accionistas minoritarios francesas para que la AMF, el supervisor bursátil, obligase al grupo español a lanzar una opa en metálico sobre la constructora gala. Desde que el pasado 2 de abril la Corte de Apelación resolvió que la oferta en efectivo no era obligatoria, por un defecto de forma en la resolución de la AMF, las presiones se incrementaron.

El pasado martes, la AMF zanjó el debate. En un comunicado, el supervisor anunció que eximía definitivamente a Sacyr de la obligación de formular una oferta sobre la totalidad de acciones de Eiffage. Según la AMF, esta medida ya no tie-



Luis del Rivero, presidente de Sacyr.

ne sentido cuando "Sacyr ya no tiene acción alguna de Eiffage".

Queda un importante fleco pendiente. El Tribunal de Gran Instancia de París mantiene abierta la investigación contra el grupo español y contra su presidente, Luis del

Rivero, por posible vulneración de la legislación bursátil francesa. Aunque Eiffage retiró la demanda el pasado jueves, el juez podría decidir seguir actuando de oficio.

Ayer, se hizo efectiva la venta del 33,3%, con lo que Sacyr ha ingresado 1.920 mi-

llones. La compañía destinará este importe a cancelar los préstamos vinculados a su inversión en Francia (unos 1.713 millones de euros a cierre de 2007) y a reducir el endeudamiento corporativo.

OHL crece en México

Por otro lado, OHL, a través de su filial de concesiones en México, se ha adjudicado la concesión del diseño, financiación, construcción y explotación del Viaducto Elevado Bicentenario en Ciudad de México, por 680 millones de euros (ver EXPANSIÓN del pasado 1 de abril).

El proyecto consiste en la construcción de un segundo piso de 32 kilómetros de longitud sobre el tramo urbano de la carrera México-Querétaro y se desarrollará en tres fases. La concesión tiene un plazo de explotación de 30 años y está previsto que la primera fase entre en servicio en agosto de 2010.

MÁS INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS

Las empresas crean un centro de arbitraje sobre concesiones

C.M. Madrid

Los operadores con intereses en el sector concesional han aunado fuerzas para constituir el Centro Español de Excelencia y Conocimiento de la Colaboración Público-Privada (Ceopp). La nueva asociación, que realizará su puesta de largo el viernes, nace con la vocación de convertirse en el foro de referencia de uno de los sectores con mayor potencial de crecimiento en los próximos años debido a las dificultades presupuestarias de las Administraciones públicas.

Ceopp, que estará presidida por Jose Ángel Presmanes, ex presidente de Itinere, quiere convertirse en un centro de debate que sirva de lugar común para encauzar los intereses de los operadores privados y el de las autoridades licitadoras.

Una de las finalidades de la asociación es convertirse en árbitro entre las dos partes cuando surjan conflictos. En sus estatutos

fundacionales figura "ejercer de arbitraje en los asuntos y conflictos que sean sometidos a su conocimiento para su resolución, todo ello conforme a la legislación vigente general en la materia".

Para los promotores de la asociación, se trata de un elemento esencial, ya que principal amenaza de los sistemas de colaboración público-privados es la inseguridad jurídica.

Este mismo mes se ha producido una circunstancia relacionada directamente con esta cuestión. El Ministerio de Fomento recibió sólo dos ofertas por la construcción y explotación de la nueva autopista de peaje R-1 de Madrid, en dirección Burgos. Entre los motivos de la falta de interés del sector privado, se encuentra la mala definición del pliego de condiciones, ya que, en función de los costes de la obra, expropiaciones y los índices de tráfico, el proyecto no ofrecía la rentabilidad adecuada.

Pimec ve "complejo" el trasvase del Ródano y propone una alternativa

Los empresarios apuestan por interconectar el Segre, el Ter y el Ebro

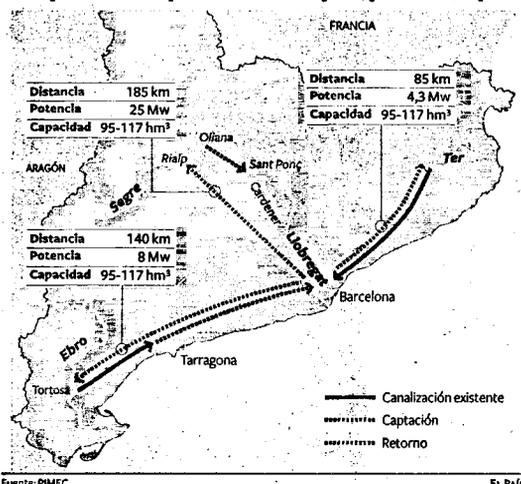
A. TRILLAS
Barcelona

Los empresarios catalanes llevan días pidiendo que, al margen de las soluciones de urgencia que eviten la aplicación de restricciones en el suministro de agua a Barcelona y su área metropolitana, las necesidades de abastecimiento queden cubiertas a largo plazo. Pero sólo la patronal Pimec, que representa a las pequeñas y medianas empresas catalanas, ha propuesto una alternativa propia, entregada ya al Gobierno catalán.

Considerada tradicionalmente próxima a CiU, Pimec no rechaza de plano el trasvase del Ródano que la federación nacionalista defiende a capa y espada. Sin embargo, esta opción, sostiene, "plantea grandes complejidades, tantas como para poner el proyecto en cuestión, al margen del tiempo que tardaría en materializarse", según señaló ayer el presidente de Pimec, Josep González. De hecho, sus planteamientos se basan en "desterrar" el concepto de trasvase y reemplazarlo por el de "cesión de uso y retorno del agua".

La propuesta concreta consiste en diversificar las fuentes de captación de agua, por tercios, entre las cuencas del Ter, el Segre y el Ebro, y construir tuberías de ida y vuelta que interconectarán el sistema: se tomaría agua en distintos puntos de estos ríos, se depuraría y se retornaría, una vez usada, a la cuenca de captación.

Propuesta de la patronal PIMEC para paliar la sequía



Fuente: PIMEC.

El País

El coste del invento no sería muy distinto del desembolso estimado para el trasvase del Ródano: 1.370 millones de euros (lo más caro sería la construcción de tuberías de ida y vuelta en el Segre), pero la interconexión podría estar lista en un plazo de entre cinco y siete años, sumaría un abastecimiento de 300 hectómetros cúbicos y la solución descañaría en recursos internos, sin depender de la llave del vecino francés, según subrayaron Joan Vila, presidente de la comisión de energía de la patronal, y su director de Economía y Empresa, Modest Guinjoan.

Otra ventaja sería su menor coste energético. Si el del Ródano se traduce en 1,8 kilovatios/hora por metro cúbico, el de la alternativa de Pimec baja a 1,4. Ambas están muy por debajo del que corresponde a las desalinizadoras.

"¡No toquen los créditos a la 'pyme'!"

A. T., Barcelona

El solapamiento de la actual crisis inmobiliaria con la crisis financiera ha vuelto reticente a la banca a la hora de alojar dinero. Las pequeñas y medianas empresas (pymes) están preocupadas. Más que preocupadas, a tenor de lo que dijo ayer el presidente de su patronal, Pimec, Josep González.

"El sector productivo no tiene la culpa de la situación, pero las empresas están sufriendo un recorte de los créditos. Decimos al Gobierno y al sector financiero: ¡no toquen los créditos a las empresas! Sin liquidez para las empresas, tendrán un problema más gordo", auguró González a las puertas de la asamblea general de Pimec. Aludía a un

eventual encadenamiento de procesos concursales.

La patronal catalana de las pymes también reclamó una reforma laboral "a fondo", que aborde una mayor flexibilidad laboral y de horarios, y también una "reducción por fases del coste de los despidos para acabar con el trabajo temporal, por el que no tenemos ningún interés", dijo.

Montilla exige cohesión al Gobierno mientras que ERC pide "cambios" en Medio Ambiente

M. N., Barcelona

Reunión del Gobierno tensa, ayer, tras los continuos desmarques de dos de los socios del tripartito en la resolución de la crisis de la sequía. El presidente de la Generalitat, José Montilla, exigió "cohesión" a sus consejeros después de que desde el propio tripartito se haya pedido la dimisión del consejero de Medio Ambiente, Francesc Baltasar y ERC haya decidido sumarse a la marcha contra la prolongación del minitrasvase del Ebro que se celebrará en 18 de mayo en Amposta. Aunque los consejeros de ERC evitaron ayer referirse a la manifestación en el Consell de Go-

vern, sí levantaron la voz para pedir que el Ejecutivo central se haga cargo de las obras para llevar agua a Barcelona y no las reste de las que ya estaban previstas en el Estatuto.

Mientras Montilla pedía "cohesión", fuera del Palau de la Generalitat, el secretario general de ERC, Joan Puigcercós, exigía "cambios" en el departamento que dirige el ecosocialista Francesc Baltasar. "Está claro que algunas cosas no se han hecho bien y se tendrán que cambiar", dijo en una entrevista en un portal de Internet. Las palabras de Puigcercós tuvieron inmediata respuesta por parte del destinatario. El consejero Baltasar las til-

dó de "absolutamente fuera de lugar".

Dentro del Gobierno el tono de los consejeros republicanos fue bastante menos combativo, explicaron fuentes del Ejecutivo. "Todos los consejeros del Gobierno han aprobado las medidas contra la sequía", subrayó el portavoz, Aurora Masip.

Por ahora, la cohesión que pide Montilla sólo ha cuajado en el PSC e Iniciativa. Ayer, la dirección ecosocialista descartó por completo apoyar la manifestación antitrasvase del 18 de mayo. El portavoz parlamentario de ICV, Jaume Bosch, dijo que sólo habrá militantes de su partido en la marcha si éstos acuden a título

personal, informa Maiol Roger. Bosch también se mostró crítico con sus socios de ERC: "Han batido un nuevo récord. Convocan una manifestación contra una medida que respaldan en el Gobierno", clamó.

Fuera de Cataluña las medidas antisequia continúan causando gran polémica. En las Cortes Valencianas ayer se aprobó —con los votos del PP— una resolución que pide para la Comunidad Valenciana el "derecho al trasvase" de Barcelona. En el Congreso, el PSOE impidió la petición del PP para que el presidente del Gobierno, José Luis Rodríguez Zapatero, compareciera para explicar las medidas antisequia de Cataluña.

LOS SECTORES SE ENFRENTAN AL CAMBIO DE CICLO (VIII)

La dura reconversión inmobiliaria

El sector inmobiliario ha entrado de lleno en una nueva etapa, tras un periodo de intenso crecimiento que se ha prolongado más de diez años.

Escribe Elena Pisonero, responsable del sector de Infraestructuras y Gobierno de KPMG

Si bien ya se venía registrando una desaceleración de la demanda, el sector se ha visto sorprendido por una inesperada crisis de crédito internacional que ha castigado especialmente a economías como la española por la importancia de su sector inmobiliario y su mayor dependencia de la financiación exterior. La crisis de liquidez y de confianza ha contribuido a congelar la demanda de vivienda.

La recuperación del mercado inmobiliario pasa en primer término por una reactivación de la demanda. El problema no es tanto la demanda potencial, que existe, sino la real, es decir, la capacidad de compra de los ciudadanos, que viene determinada por los precios de la vivienda y por su renta disponible.

Por el otro lado, la oferta de vivienda se ajustará, según Asprima, desde un nivel máximo de 800.000 viviendas a en torno a 400.000 en un plazo de 2-3 años. Con todo, lo peor no es el ajuste en sí -que se iba haciendo de forma gradual aunque desigual-, sino que deba hacerse con un parón de las ventas en un marco de endurecimiento de las condiciones de financiación. Además, la mayoría de empresas parten de un elevado nivel de endeudamiento consecuencia de procesos de concentración y de adquisición de activos, especialmente suelo, a precios muy por encima de su valor actual de mercado.

Solvencia

Dicho esto, no todas las empresas se ven afectadas por igual. Simplificando, podemos afirmar que aquellas empresas inmobiliarias bien diversificadas y con un elevado nivel de solvencia y/o de calidad de sus activos están mejor preparadas. Por el contrario, las empresas muy endeudadas y poco diversificadas se encuentran en una situación complicada que puede llevar a su salida del mercado en el corto o medio plazo. Existen situaciones intermedias, que van a requerir algún tipo de reestructuración o ajuste, bien de carácter financiero o bien desde el punto de vista de negocio.

La aparición de tensiones en la tesorería e, incluso, el inicio de procedimientos concursales han encendido todas las luces de alarma en



El problema del sector no es tanto la demanda potencial, que existe, sino la real, es decir, la capacidad de compra de los ciudadanos.

el sector. La capacidad de los gestores para adaptarse de forma eficiente a este nuevo entorno económico será lo que marque la diferencia entre empresas a partir de este momento, empezando por un rápido diagnóstico de situación para adoptar las estrategias necesarias.

La reestructuración financiera estará centrada, fundamentalmente, en la renegociación de la deuda con las entidades acreedoras para adaptar los plazos y condiciones a la nueva situación de mercado, así como en la implantación de una mejor gestión del circulante, específicamente, tesorería. La reestructuración de negocio tiene que ver con el análisis de la rentabilidad de las diferentes actividades, el encaje en el plan estratégico de la empresa y el plan de inversiones y desinversiones necesario para readaptar la cartera de proyectos al nuevo ciclo. Todo ello complementado con ajustes operativos que generen ahorros de costes y ganancias en eficiencia,

La recuperación del mercado inmobiliario pasa, en primer lugar, por una reactivación de la demanda

Las empresas medianas y pequeñas no han profundizado en estrategias clave

Es preciso hacer frente a las necesidades de liquidez derivadas de la caída de las ventas

y que den como resultado una organización más profesional.

En general, las empresas medianas y pequeñas del sector no han profundizado en estrategias clave como la internacionalización, la diversificación o la profesionalización de la gestión. La buena marcha del mercado nacional no les ha forzado a plantear estrategias a largo y medio plazo. Pero parece evidente que el modelo de negocio basado en el crecimiento está dando paso a otro que ha de basarse en la gestión eficiente de los márgenes.

Diversificación

Atendiendo al grado de diversificación, el segmento de actividad donde se concentra el mayor impacto es claramente el de promoción, y dentro de éste las promotoras centradas en la costa y en la segunda residencia. Sus productos han perdido atractivo tanto desde la óptica del inversor nacional como el internacional, tradi-

cionalmente compradores de este tipo de viviendas. Los activos de sus balances, principalmente suelo, están sufriendo un serio deterioro en su valor y perdiendo liquidez y, por tanto, su papel de garantías en las operaciones de crédito. Aquellas empresas más diversificadas, en concreto con mayor actividad en el segmento patrimonialista, están aguantando mejor la situación en la medida en que se mantiene el valor de sus activos y la recurrencia de ingresos. Por otro lado, es indudable que aquellas empresas con importante cartera en vivienda protegida (VPO) resistirán mejor el cambio del ciclo, debido al fuerte crecimiento que este tipo de promociones está experimentando y al decidido impulso de las Administraciones Públicas. El resto de estrategias de diversificación se orienta a actividades relacionadas con el ocio, el comercio o retail y la tercera edad. La diversificación geográfica ha llevado a las empresas a mercados exterior-

res, fundamentalmente, Europa continental, Europa del Este, el Magreb y América Latina, en función del tipo de producto y actividad de la promotora.

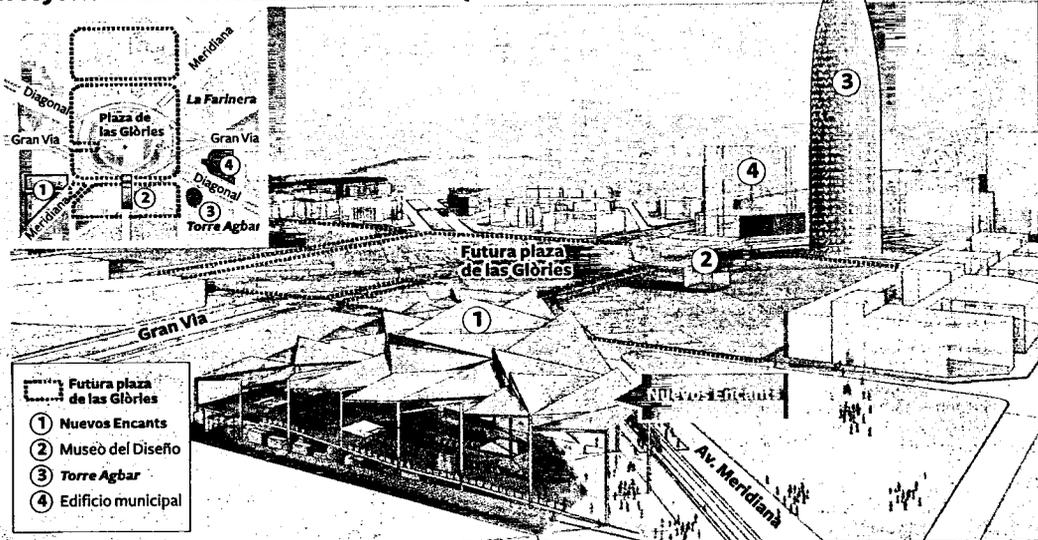
La opción por una estrategia diversificada y una gestión rigurosa supondrá una clara señal a los mercados bursátiles y financieros. Plantear una selección de proyectos en coherencia con el proceso de diversificación, asegurando que cada decisión refuerza la capacidad de generar valor de la firma conforme a la nueva visión del proyecto empresarial; gestionar adecuadamente los procesos de concentración y de integración *postdeal* para asegurar el aprovechamiento de las sinergias y eliminar posibles ineficiencias o redundancias en los procesos; adecuar la financiación a la estrategia... son algunas de las medidas que se están usando en otros sectores y en mercados exteriores inmobiliarios más maduros, cuyo nivel de excelencia en la producción es, quizás, inferior al de las empresas líderes en España, pero cuya experiencia de *management* es más dilatada.

Cambio de ciclo

En conclusión, tras más de diez años de fuerte crecimiento, el sector inmobiliario español se enfrenta a un cambio de ciclo caracterizado por un debilitamiento de la demanda de vivienda en el mercado español agudizada por un severo endurecimiento de las condiciones financieras. Los periodos de ajuste dan lugar a transformaciones cuantitativas, pero también permiten saltos cualitativos en aquellas empresas que son capaces de reaccionar a tiempo. En lo inmediato, es preciso hacer frente a las necesidades de liquidez derivadas de la caída de las ventas con una adecuada gestión financiera tanto de tesorería como de endeudamiento. Pero no hay que perder de vista la necesidad de desarrollar una estrategia de negocio diversificada de medio plazo, para la que es conveniente avanzar en la profesionalización de la gestión que permitirá a los que estén mejor preparados aprovechar las oportunidades de un mercado más global y complejo.

Mañana:
Distribución

Proyecto de los nuevos Encants en la futura plaza de las Glòries



Fuente: Ayuntamiento de Barcelona.

EL PAÍS

Un gran triángulo abierto acogerá al nuevo mercado de los Encants en 2011

El estudio B720 ha sido el ganador del concurso de arquitectos

BLANCA CIA
Barcelona

"No es un edificio; en realidad, es algo parecido a un palió protector para acoger el mercado al aire libre. Luminoso y abierto pero sin lluvia ni sol directo". El arquitecto Fermín Vázquez, del estudio B720, definía de esa forma el futuro mercado de los Encants después de que su propuesta resultara la escogida entre las 13 que concurren al concurso convocado por el Ayuntamiento de Barcelona. A partir de ahora, en siete meses deberá estar listo el proyecto ejecutivo para empezar las obras en la primavera de 2009 y finalizar dos años después. Si no hay contratiempos, los nuevos Encants abrirán a mediados de 2011.

Será una gran cubierta que acogerá, en dos niveles, el espacio para los comerciantes. "Se intenta sacar el máximo partido del desnivel del terreno. El visi-

tante no tendrá un circuito, podrá ir de un lado a otro entre los puestos. Lo que perseguimos es que se tenga la misma sensación que estar en la calle, al aire libre", precisaba Vázquez.

La superficie total será de algo más de 32.000 metros cuadrados, de los que algo más de 7.500 lo ocupará propiamente la superficie comercial y el resto serán servicios vinculados, como oficinas, espacios polivalentes, almacenes, aparcamientos y zona de carga y descarga. Tendrá 300 plazas de aparcamiento, parte de ellas para los comerciantes y el resto —la mayoría— para clientes.

La cubierta, prismas superpuestos, dejarán pasar luz y lo mismo pasará en la planta, donde la disposición de lucernarios facilitará luz natural a la planta que quedará a un segundo nivel en parte del futuro mercado. Los Encants tendrán una gran fachada a la Meridiana, donde estarán prácticamente alinea-

dos al Teatre Nacional y al Auditori. Y hacia la propia plaza de las Glòries, que hay que imaginarla cuadrada. "Precisamente la vecindad con esos dos grandes equipamientos culturales hará más singular a los Encants y hay que darles la dignidad que se merecen", defendía el tercer

El mercado estará alineado con el Teatre Nacional y el Auditori

teniente de alcalde Jordi William Carnes. Parecida reflexión hacía el arquitecto ganador del concurso. Para Vázquez, es una suerte que se haya optado por preservar los Encants donde están "en un lugar de centralidad que todavía lo será más en un futuro próximo". Añade que la fórmula persigue combinar el

mercado tradicional con las nuevas tendencias.

El proyecto de los Encants fue presentado a la junta de los comerciantes del mercado, que deberá celebrar una asamblea para ratificar el convenio del traslado y también a las asociaciones de vecinos de la zona. Para los comerciantes, lo importante es que sea funcional y que no se aleje del sentido que tiene un mercado al aire libre. Esa condición siempre ha sido planteada por Diego Escámez, presidente de la junta. Y para los vecinos el mercado tiene un impacto importante en el barrio. Sobre todo porque, además, es la pieza que desencadenará el desmontaje definitivo del anillo viario una vez que se haya soterrado el paso de la Gran Vía, tanto de salida como de entrada. La primera fase del desmantelamiento del *tambor* —sacando las pantallas y haciéndolo permeable— se iniciará este verano. Pero será largo.

VALORA EL PROYECTO EN 1.370 MILLONES DE EUROS

Pimec propone una interconexión de las cuencas hídricas internas

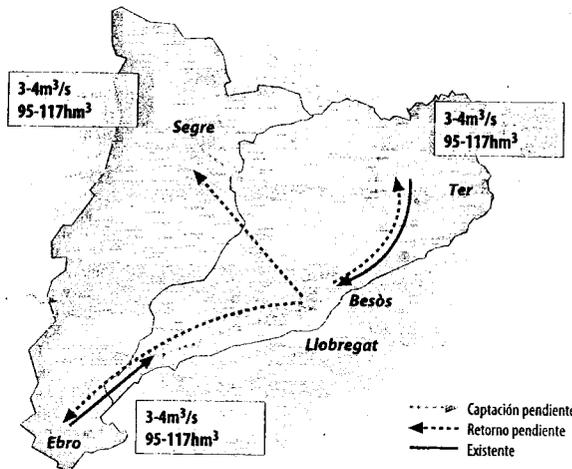
La patronal sostiene que el concepto de cesión de uso es una solución estructural para la falta de agua y el aumento de la demanda en el área de Barcelona.

C. DE ANGELIS, Barcelona

La patronal Pimec quiere una solución a largo plazo para los problemas de falta de agua en Barcelona, en previsión del fuerte aumento de la población que se espera en los próximos años en el área metropolitana. Ayer, la entidad presentó una propuesta propia, alternativa a los proyectos barajados hasta ahora por el Gobierno, la Generalitat y la oposición, con la que el área de la capital catalana se aseguraría el suministro de agua en los próximos veinte años, y que evitaría un conflicto entre territorios.

La base de la propuesta es la interconexión de las redes hídricas catalanas, con cañerías de ida y vuelta entre el Llobregat y el Ter, el Segre y el Ebro. El proyecto, que ten-

EL PROYECTO DE LA PATRONAL



FUENTE: PIMEC

EXPANSIÓN

La entidad considera que el retorno del agua utilizada evitaría conflictos entre territorios

dría un coste de 1.370 millones de euros -cifra similar a lo que costaría el trasvase del Ródano, que defiende CiU-, parte del concepto "cesión de uso" del agua, en lugar de los trasvases permanentes y unidireccionales. También permitiría una diversidad de fuentes de captación de agua -actualmente, la única alternativa es el Ter- y salvar los problemas de estacionalidad de los caudales.

Detalles

La propuesta de Pimec permitiría la transferencia bidireccional de más de 300 hectómetros cúbicos de agua al área de Barcelona, que devolvería a los ríos que la suministran gracias a las desa-

linizadoras previstas en Barcelona, con 200 hectómetros de capacidad.

La cañería de retorno al Ter tendría 85 kilómetros de distancia y requeriría una inversión de 240 millones de euros. En el caso del Segre, la vía de retorno tendría 185 kilómetros de longitud y comportaría 380 millones de inversión, mientras que la inversión para la cañería de retorno al Ebro, de 140 kilómetros, ascendería a 290 millones. A estas cantidades

habría que añadir 460 millones para completar la conexión del sistema hídrico del Ebro con el Llobregat y para hacer llegar el agua del Segre a uno de los afluentes del Llobregat. El director del departamento de Economía de Pimec, Modest Guinjoan, indicó que "en cinco años las obras podrían estar finalizadas".

El plan de la patronal también tiene en cuenta el consumo energético del bombeo de agua y de las de-

salinizadoras: 1,4 kilovatios hora (Kwh) por metro cúbico para el bombeo y entre 3 Kwh y 4 Kwh para la desalinización. En este sentido, Joan Vila, de la comisión de Energía de Pimec, indicó que el sistema de depuración e interconexión podría aprovechar los excedentes de energía en horas valle y los que generan las centrales eólicas cuando están en máxima capacidad para tratar el agua y transportarla de retorno a los ríos.

Críticas a los planes de choque de Solbes y Castells

Pimec, que ayer celebró su asamblea anual, valoró los planes de choque presentados por el Gobierno y la Generalitat ante la situación de la economía. Josep González, presidente de la entidad, aplaudió algunas de las iniciativas previstas en ambos casos, pero consideró que las medidas son insuficientes para atenuar la crisis. González lamentó que se trata de iniciativas centradas en el consumo y la construcción, pero "poco enfocadas al tejido productivo". El presidente de Pimec agregó

que hacen falta "medidas más potentes encaminadas a mejorar la liquidez de las empresas"; ante el endurecimiento de las condiciones financieras por parte de bancos y cajas. González también insistió en la necesidad de reformar la Ley de Morosidad para lograr que se convierta en una "verdadera protección para las empresas". La regulación laboral, con más flexibilidad y menor rigidez para la aceptación de un Expediente de Regulación de Empleo (ERE) son otras de las reclamaciones de Pimec.

A PESAR DE LA URGENCIA

El Govern retrasa una semana la adjudicación de las obras del trasvase

M. A. Barcelona

La Generalitat prevé firmar la próxima semana el convenio de colaboración con el Gobierno que adjudicará las obras del Trasvase del Ebro y permitirá iniciar los trámites para construir la infraestructura necesaria para transportar agua hasta Barcelona, informa Efe.

La Administración central aprobó este proyecto por la vía de urgencia el pasado 18 de abril en un decreto-ley que se publicó en el BOE el pasado lunes. Este texto da luz verde al inicio de las obras, que no tendrán que esperar al obligado trámite de convalidación de la norma por parte del Congreso, aunque sí a la firma del convenio entre ambas administraciones.

Tras la celeridad del Gobierno, el retraso de la adjudicación de las obras ha sorprendido al sector privado, que no se explica la demora en la firma de este convenio dada la urgencia que impone la sequía que sufre Catalunya.

El tiempo necesario para la construcción de esta infraestructura está estimado en un mínimo de seis meses y las reservas de agua para abastecer el área metropolitana de Bar-

celona están aseguradas hasta el próximo 31 de octubre. Por ello, para evitar las restricciones domésticas de agua, las obras deberían estar adjudicadas el próximo 1 de mayo, según fuentes del sector.

La temporalidad a debate

Por otro lado, el conseller de Medi Ambient, Francesc Baltasar, ha anunciado la posibilidad de utilizar la futura conducción del trasvase del Ebro con posterioridad a la entrada en funcionamiento de la desalinizadora de El Prat, en mayo de 2009. En una entrevista en TV3, Baltasar explicó que el conducto podría utilizarse para transportar agua desde la desalinizadora que se construirá en Cuní (Baix Llobregat) hacia Tarragona o Barcelona. Esta desaladora, que se prevé que entre en funcionamiento en 2010, tendrá una capacidad anual de 20 hectómetros cúbicos y se proyectó para abastecer el Baix Penedès, Garraf y al sur de Barcelona. La propuesta de Baltasar permitiría dar un uso a la tubería del trasvase del Ebro más allá del período de emergencia y rentabilizar una obra que costará 180 millones de euros.



Los pantanos se encuentran al 22,5% de su capacidad.

Can Ricart

La Generalitat va declarar ahir bé cultural d'interès nacional (BCIN) una part dels edificis del recinte fabril del Poblenou.



La rehabilitació d'espais degradats

El Besòs-Maresme renovarà el seu centre urbà amb la llei de barris

El pla presentat a la Generalitat reformarà la rambla de Prim i el carrer d'Alfons el Magnànim

La proposta inclou millorar set equipaments, la compra del cine Pedro IV i projectes socials

ALBERT OLLÉS
BARCELONA

La renovació que viu des de fa anys el Besòs-Maresme tindrà el seu impuls definitiu amb la llei de barris. La proposta presentada ahir per l'ajuntament a la Generalitat -a la qual ha tingut accés aquest diari- vincula i reforça els plans previstos pel districte amb l'aportació financera extra que doni aquesta ajuda. Això es tradueix en projectes de gran transcendència per a aquest espai degradat de Barcelona, fidel exponent del creixement desordenat dels anys 50 i 60, com la reforma del seu centre urbà.

Un objectiu que es concreta en la reurbanització dels dos principals eixos mar-muntanya. El més popular, el de la rambla de Prim, serà reformat en dos trams: entre la Gran Via i el carrer del Paraguai, i entre Cristóbal de Moura i Pallars. L'altre eix que es millorarà serà el d'Alfons el Magnànim, una llarga via paral·lela a la rambla en què el pla preveu actuar en el tram entre els carrers de Llull i de Lluís Dalmau.

SOTERRAR LÍNIES AÈRIES / La proposta municipal inclou la primera fase de reforma del carrer de Sant Ramon de Penyaforç -frontera amb Sant Adrià de Besòs i amb la Mina-, l'espai interior d'illa delimitat pels carrers de Lluís Borrassà i de Ferrer i Bassa i el soterrament de línies aèries de serveis.

«En aquest mandat ja teníem previst aprofundir en la transformació del Besòs i el Maresme, però necessitàvem un finançament pressupostari més gran que la candidatura per entrar en la llei de barris ens permet cobrir», va explicar ahir Francesc Narváez, regidor del districte de Sant Martí. La proposta municipal, que espera rebre abans de l'estiu el vistiplau de la Generalitat, suma una inversió global de 17,8 milions d'euros, finançats a parts iguals per l'ajuntament i l'Executiu català.

Un altre dels apartats destacats és el de les ajudes econòmiques als propietaris de promocions privades afectades per aluminosi (segons un recent informe veïnal encara queden 536 pisos sense arreglar, un 40% dels quals estaven afectats). També s'incidirà en la rehabilitació d'elements comuns d'edificis (escales, vestíbuls, terrasses) i en la ins-



El barri del Besòs-Maresme, amb el carrer d'Alfons el Magnànim en primer terme, ahir.

PROJECTE SINGULAR

El nou Taller Barceloneta centra el pla de Ciutat Vella

A.O.
BARCELONA

Les actuacions previstes a la Barceloneta, l'altre barri de la ciutat presentat a la cinquena convocatòria de la llei de la Generalitat, giraran al voltant d'un nou espai que s'ha batejat com a Taller Barceloneta, amb unes dependències que estaran situades en un solar del passeig de Joan de Borbó. El districte coordinarà des d'aquest centre mixt d'oficines i trobada la participació veïnal en la renovació del barri, tal com va explicar ahir la regidora de Ciutat Vella, Itziar González.

«El Taller Barceloneta és la principal aportació, singular i diferenciadora, de la nostra proposta, ja que facilitarà la interacció

L'espai coordinarà la participació veïnal en les actuacions previstes

entre Administració i ciutadans amb la qual volem que els veïns siguin protagonistes directes de les reformes», va dir.

D'aquí sortiran els plans previstos de millora de l'espai públic i rehabilitació d'edificis. Uns projectes que tindràn com a prioritari, segons Itziar González, protegir els col·lectius més vulnerables (gent gran i persones amb pocs recursos econòmics) i mantenir la trama original del barri. «No farem fora a ningú, ni tampoc canviarem la imatge tradicional de la Barceloneta», va assegurar davant de les crítiques de l'Associació de Veïns de L'Ostia i la Plataforma d'Afectats de la Barceloneta, dues entitats veïnals de la zona.

Aquestes van insistir ahir a denunciar que no s'ha comptat amb ells en l'elaboració del document, una afirmació que la regidora nega rotundament. ≡

LA REHABILITACIÓ DEL BESÒS-MARESME

..... AMBIT DE LES OBRES

Principals intervencions
REFORMA DE L'ESPAI PÚBLIC

- Interior d'illa
- Carrer d'Alfons el Magnànim, des de Llull fins a Lluís Dalmau
- Rambla de Prim, entre Gran Via i Paraguai i entre Cristóbal de Moura i Pallars

MILLORA D'EQUIPAMENTS

- Centre cívic Besòs
- Centre de barri Besòs
- Camp de futbol Besonense
- Auditori a l'antic Cine Pere IV
- Intervencions al casal Joan Maragall

Font: Ajuntament de Barcelona



ALEX R. FISCHER

tal·lació d'ascensors.

Totes aquestes millores vindran acompanyades per programes d'ajuda social. «No és la partida econòmica més gran, però sí la més important per a nosaltres, ja que es tracta d'un barri que està vivint una nova renovació demogràfica després de l'arribada de l'última onada migratòria», va indicar Francesc Narváez. En

aquest apartat es preveu costejar des de projectes de reagrupament familiar fins a altres de potenciació de la xarxa associativa i d'activació del comerç.

L'altre apartat que compta amb un pes específic notable és el dels equipaments. El pla municipal proposa millores en set de ja d'existents: el centre cívic i el de centre de

barri Besòs; els locals de les associacions de veïns Sud-Oest Besòs i Maresme; el Casal Joan Maragall, l'associació Ambar Prim i el camp de futbol del Besonense. A més a més, s'obtiniran més recursos econòmics per a l'adquisició del cine Pedro IV, tancat des de fa anys, on està previst crear un auditori i un espai cultural polivalent. ≡